



АКАДЕМИЯ РЕАЛИЗАЦИИ  
ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКИ  
И ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО  
РАЗВИТИЯ РАБОТНИКОВ  
ОБРАЗОВАНИЯ МИНИСТЕРСТВА  
ПРОСВЕЩЕНИЯ РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ



ФЕДЕРАЛЬНЫЙ  
ИНСТИТУТ  
РАЗВИТИЯ  
ОБРАЗОВАНИЯ



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

# Программа внедрения Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций («Дорожная карта»)

Всероссийская научно-практическая конференция по обсуждению  
Программы внедрения «Целевой модели аттестации руководителей  
общеобразовательных организаций» в субъектах Российской Федерации

Москва, 10.11.2021г.

Дождиков Антон Валентинович, кандидат политических наук  
[antondnn@yandex.ru](mailto:antondnn@yandex.ru) +7-985-160-04-18



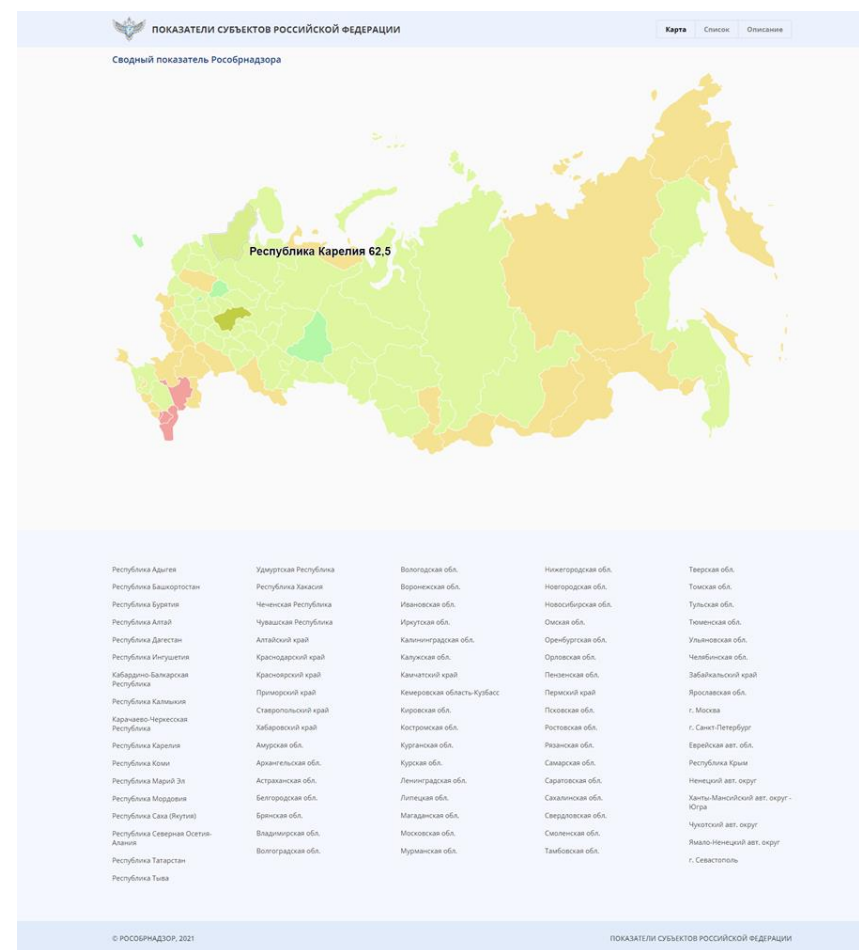
# Программа внедрения Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций («Дорожная карта»)

Внедрение Целевой модели аттестации руководителей ОО состоит из **двух частей**:

- апробация (2021–2024)
- масштабирование (2025–2030).

Апробация включает **три этапа**:

- подготовительный (2021 год);
- этап пилотирования (2022 год);
- этап реализации (2023–2024 гг.)



## Основные контрольные точки программы внедрения в соответствии с Федеральным проектом «Современная школа»

Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
<b>Разработка Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Акт Методические рекомендации для органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по внедрению целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2021 года	
<b>Определение перечня субъектов Российской Федерации для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Письмо Минпросвещения России о проведении апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций Перечень субъектов РФ для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	1 марта 2022 года	
<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор Министерство просвещения РФ	1 июня 2022 года	Проведен мониторинг готовности к апробации
<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор	15 сентября 2022 года	
<b>Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Проведена апробация целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря 2022 года	
<b>Утверждение Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Утверждена Целевая модель аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2022 года	

## Подготовительный этап (2021 год)

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1.	<b>Информирование профессионального сообщества о внедрении Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Проведение всероссийской конференции	Разработчик Министерство просвещения РФ	10 ноября 2021 года	
2.	<b>Разработка Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Акт Методические рекомендации для органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации по внедрению целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2021 года	
3.	<b>Разработка демоверсии (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов</b>	Разработана демоверсия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов	Разработчик	31 декабря 2021	До конца года должны быть разработаны не менее 50 заданий в качестве образца

## Этап пилотирования (2022 год)

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1	<b>Назначение федерального оператора целевой модели</b>	Утвержден федеральный оператор целевой модели	Министерство просвещения РФ	1 февраля 2022 года	
2	<b>Подготовка и сбор заявок на участие в апробации в субъектах муниципальных образования</b>	Получены заявки на участие в апробации Целевой модели (не менее чем 10 субъектов Российской Федерации)	Министерство просвещения РФ Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	20 февраля 2022 года	Субъекты РФ во взаимодействии с муниципалитетами определяют количество участвующих муниципалитетов, формируют свои предложения по реализации целевой модели. Заявка собирается в два этапа: внутри региона с учетом количества участвующих муниципалитетов, на уровне региона с предполагаемыми операторами
3	<b>Определение перечня субъектов Российской Федерации для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Письмо Минпросвещения России о проведении апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций Перечень субъектов РФ для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	1 марта 2022 года	



4	<b>Заключение соглашений о поддержке реализации модели аттестации</b>	Подписаны соглашения с учредителями ОО	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2022 года	
5	<b>Разработка федеральной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели</b>	Утверждены типовые нормативные документы о проведении аттестации в соответствии с Целевой моделью	Министерство просвещения РФ	15 марта 2022 года	
6	<b>Апробация демоверсии (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов</b>	Демо-версия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов прошла апробацию	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	По результатам апробации демо-версия (пробной версии) инвариантной части тестовых заданий и управленческих кейсов может быть доработана
7	<b>Разработка методических рекомендаций по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организацию переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели</b>	Методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организации переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели, механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Готовится полный комплект документов и примерных актов для реализации целевой модели в регионах и муниципалитетах

8	<b>Разработка программы мониторинга апробации целевой модели аттестации</b>	Разработаны показатели и формы отчетности для проведения мониторинга	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Разработаны мониторинговые формы, подготовлена программа мониторинга
9	<b>Разработка федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, не менее 50 заданий	Федеральный оператор	15 марта 2022 года	Объем определяется, исходя из количества регионов и муниципалитетов-участников
10	<b>Разработка программного обеспечения (ПО) и размещение инвариантной части контрольно-измерительных материалов на ПО</b>	Разработано программное обеспечение ПО для передачи в регионы и муниципалитеты	Федеральный оператор	20 марта 2022 года	
11	<b>Направление пакета документов по внедрению Целевой модели в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования и органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования субъекты РФ</b>	Осуществлена рассылка пакета документов (программа внедрения, методические рекомендации по внедрению Целевой модели, методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО и механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых), ПО в субъекты, заключившие соглашения на участие в апробации Целевой модели	Министерство просвещения Федеральный оператор	25 марта 2022 года	

12	<b>Назначение операторов целевой модели регионального уровня</b>	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций регионального оператора	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 апреля 2022 года	Определяются ОИВ субъекта РФ
13	<b>Назначение операторов целевой модели муниципального уровня</b>	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций муниципального оператора	Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 апреля 2022 года	Определяются ОМСУ в рамках взаимодействия с ОИВ субъекта РФ
14	<b>Разработка примерного графика проведения аттестации руководителей/кандидатов на должность руководителя ОО</b>	Утверждены графики проведения аттестации, списки участников	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	1 мая 2022 года	График предполагает апробацию во второй половине 2022 года, с акцентом на последний квартал
15	<b>Интеграция программного обеспечения в собственный информационный ресурс оператора Целевой модели</b>	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2022 года	



16	<b>Разработка региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)	Региональные операторы	1 мая 2022 года	Разработка региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов
17	<b>Разработка муниципальной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Разработаны комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы	1 мая 2022 года	Разработка муниципальной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов
18	<b>Интеграция вариативной части контрольно-измерительных материалов (регионального и муниципального уровней) на программное обеспечение (ПО) Целевой модели</b>	Готовое ПО для проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Региональные операторы Муниципальные операторы	30 мая 2022 года	
19	<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор Министерство просвещения РФ	1 июня 2022 года	Проведен мониторинг готовности к апробации

20	<b>Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий</b>	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	30 августа 2022 года	
21	<b>Проведение обучения экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий</b>	Обучены эксперты-оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	30 августа 2022 года	
22	<b>Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика) в личных кабинетах</b>	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	31 августа 2022 года	
23	<b>Проведение аттестаций в рамках Целевой модели (пилотирование)</b>	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	31 августа — 15 декабря 2022 года	По разработанному ранее графику
24	<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор	15 сентября 2022 года	

25	<b>Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели</b>	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию в должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	В течение всего периода аттестации	
26	<b>Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики</b>	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	15 декабря 2022 года	
27	<b>Доработка Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций по результатам апробации</b>	Доработана по результатам пилотирования Целевая модель аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Разработчик	25 декабря 2022 года	
28	<b>Доработка программного обеспечения (ПО) Целевой модели</b>	Доработано программное обеспечение (ПО) Целевой модели	Федеральный оператор	25 декабря 2022 года	В первый год реализации проекта представлен вариант системы проведения аттестации с ограниченной функциональностью для тестирования и доработки. Полнофункциональный вариант начинает работу в 2023 году
29	<b>Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Проведена апробация целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря 2022 года	
30	<b>Утверждение Целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Утверждена Целевая модель аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ	31 декабря 2022 года	

## Этап реализации 2023–2024 годы

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения (ежегодно)	Примечание
1	<b>Подготовка и сбор заявок на участие в апробации в субъектах и муниципалитетах</b>	Получены заявки на участие в апробации Целевой модели (не менее чем 10 субъектов Российской Федерации)	Министерство просвещения РФ Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	10 января	Субъекты РФ во взаимодействии с муниципалитетами определяют количество участвующих муниципалитетов, формируют свои предложения по реализации целевой модели. Заявка собирается в два этапа: внутри региона с учетом количества участвующих муниципалитетов, на уровне региона с предполагаемыми операторами
2	<b>Определение перечня субъектов Российской Федерации для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	<i>Письмо Минпросвещения России о проведении апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i> <i>Перечень субъектов РФ для апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</i>	<i>Министерство просвещения РФ</i>	1 февраля	
3	<b>Заключение соглашений о поддержке реализации модели аттестации</b>	Подписаны соглашения с учредителями ОО	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 февраля	
4	<b>Обновление федеральной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели</b>	Обновлены типовые нормативные документы о проведении аттестации в соответствии с Целевой моделью	Министерство просвещения РФ	1 марта	

5	<b>Обновление методических рекомендаций по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организацию переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели</b>	Обновлены методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО на федеральном уровне, организации переходного периода и параллельной реализации и признания систем аттестации, модели динамической оценки образовательных результатов ОО за период времени в 3-5 лет и иные документы для поддержки реализации целевой модели, механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых	Федеральный оператор	1 марта	Готовится полный комплект документов для реализации целевой модели в регионах и муниципалитетах
6	<b>Обновление программы мониторинга апробации целевой модели аттестации</b>	Обновлены показатели и формы отчетности для проведения мониторинга	Федеральный оператор	1 марта	По необходимости
7	<b>Обновление федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Обновление комплекты диагностических материалов и оценочных средств	Федеральный оператор	1 марта	По необходимости
8	<b>Обновление программного обеспечения (ПО) и размещение инвариантной части контрольно-измерительных материалов на ПО</b>	Обновлено программное обеспечение ПО для передачи в регионы и муниципалитеты	Федеральный оператор	5 марта	По необходимости

9	<b>Направление пакета документов по внедрению Целевой модели в органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования и органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования субъекты РФ</b>	Осуществлена рассылка пакета документов (программа внедрения, методические рекомендации по внедрению Целевой модели, методические рекомендации по модели динамической оценки образовательных результатов ОО и механизма динамического (медианного) определения минимального уровня, порога прохождения аттестации для каждой категории аттестуемых), ПО в субъекты, заключившие соглашения на участие в апробации Целевой модели	Министерство просвещения Федеральный оператор	15 марта	
10	<b>Назначение операторов целевой модели регионального уровня</b>	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций регионального оператора	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	25 марта	Определяются ОИВ субъекта РФ
11	<b>Назначение операторов целевой модели муниципального уровня</b>	Утверждены организации (учреждения), ответственные за выполнение функций муниципального оператора	Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	25 марта	Определяются ОМСУ в рамках взаимодействия с ОИВ субъекта РФ
12	<b>Разработка примерного графика проведения аттестации руководителей/кандидатов на должность руководителя ОО</b>	Утверждены графики проведения аттестации, списки участников	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	1 апреля	
13	<b>Интеграция программного обеспечения в собственный информационный ресурс оператора Целевой модели</b>	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	1 апреля	По необходимости
14	<b>Разработка и обновление региональной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Разработаны и обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)	Региональные операторы	15 апреля	



15	<b>Разработка и обновление муниципальной (вариативной части) контрольно-измерительных материалов)</b>	Разработаны и обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы	15 апреля	
16	<b>Интеграция вариативной части контрольно-измерительных материалов (регионального и муниципального уровней) на программное обеспечение (ПО) Целевой модели</b>	Готовое ПО для проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Региональный оператор Муниципальный оператор	25 апреля	
17	<b>Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий</b>	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	25 мая	По необходимости
18	<b>Проведение обучения экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий</b>	Обучены эксперты-оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	25 мая	По необходимости
19	<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор	1 июня	

20	<b>Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика) в личных кабинетах</b>	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	5 июня	
21	<b>Проведение аттестаций в рамках Целевой модели (пилотирование)</b>	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	5 июня — 15 декабря	По разработанному ранее графику
22	<b>Проведение мониторинга апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Информационно-аналитический отчет о ходе апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Министерство просвещения РФ Федеральный оператор	15 сентября	
23	<b>Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели</b>	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	В течение всего периода аттестации	
24	<b>Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики</b>	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	15 декабря	
25	<b>Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам апробации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Завершена апробация целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря	

## Этап масштабирования (развития и совершенствования) 2025– 2030 годы

№	Наименование мероприятия	Ожидаемый результат	Ответственные исполнители	Срок исполнения	Примечание
1	<b>Подготовка нормативного правового акта по результатам апробации Целевой модели</b>	Акт Министерства просвещения РФ об утверждении результатов апробации и дальнейшей реализации Целевой модели	Министерство Просвещения РФ	1 февраля 2025 года	
2	<b>Подготовка обновленных проектов нормативных правовых актов для ОИВ и ОМСУ по реализации модели аттестации</b>	Утверждены обновленные нормативные документы по реализации модели аттестации в субъекте Российской Федерации	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	20 февраля 2025, далее до 20 января ежегодно	Комплект документов обновляется ежегодно по необходимости
3	<b>Обновление методических рекомендаций по проведению аттестации (по всем видам и направлениям)</b>	Методические рекомендаций по проведению аттестации руководителей ОО и кандидатов в руководители ОО	Федеральный оператор	20 февраля 2025, далее до 20 января ежегодно	Комплект документов обновляется ежегодно по необходимости
	....		....		

4	<b>Обновление списка операторов целевой модели регионального и муниципального уровней</b>	Обновленный список операторов целевой модели регионального и муниципального уровней	Федеральный оператор Целевой модели аттестации Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	1 марта 2025, далее до 1 февраля ежегодно	Список обновляется ежегодно по необходимости
5	<b>Интеграция программного обеспечения в собственный информационный ресурс оператора Целевой модели</b>	Интегрированное ПО на информационном ресурсе оператора Целевой модели	Региональные операторы Муниципальные операторы	05 марта 2025, далее до 05 февраля ежегодно	
6	<b>Разработка общероссийского графика проведения аттестации руководителей ОО и кандидатов на должности руководителя ОО в целом по Российской Федерации (определение хронологических параметров аттестационного цикла).</b>	Общероссийский график проведения аттестации руководителей ОО и кандидатов на должности руководителя ОО	Федеральный оператор Целевой модели аттестации Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	График обновляется ежегодно

7	<b>Регистрация участников аттестации (на основании утвержденного графика) в личных кабинетах</b>	Зарегистрированы участники аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	По общероссийскому плану-графику	В соответствии с ежегодным планом-графиком аттестации
8	<b>Обновление региональной нормативной базы на проведение аттестации по Целевой модели</b>	Утверждены обновленные нормативные документы о проведении аттестации в субъекте Российской Федерации	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости
9	<b>Обновление федеральной (инвариантной части) контрольно-измерительных материалов</b>	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации	Федеральный оператор Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости
10	<b>Обновление региональной (вариативной) части контрольно-измерительных материалов</b>	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого субъекта Российской Федерации. Предполагается разработка дополнительных градаций тестирования с учетом типов школ (городская школа, сельская школа, малокомплектная школа и т.п.)	Региональные операторы Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости

11	<b>Обновление муниципальной (вариативной) части контрольно-измерительных материалов</b>	Обновлены комплекты диагностических материалов и оценочных средств в количестве, достаточном для участников аттестации из каждого муниципалитета – участника	Муниципальные операторы Эксперты-разработчики	15 марта 2025, далее до 15 февраля ежегодно	По мере необходимости
12	<b>Интеграция вариативной части контрольно-измерительных материалов (регионального и муниципального уровней) на программное обеспечение (ПО) Целевой модели</b>	Готовое ПО для проведения аттестации в соответствии с Целевой моделью с учетом региональной и муниципальной специфики	Региональный оператор Муниципальный оператор	1 апреля 2025, далее до 1 марта ежегодно	По мере необходимости
13	<b>Проведение обучения председателей, секретарей и членов аттестационных комиссий</b>	Обучены все представители аттестационных комиссий из субъектов Российской Федерации и муниципалитетов, подавших заявки	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2025, далее до 1 апреля ежегодно	По мере необходимости
14	<b>Проведение обучения экспертов-оценивающих результаты выполнения заданий</b>	Обучены эксперты-оценивающие результаты выполнения заданий в количестве, достаточном для запланированных аттестаций	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	1 мая 2025, далее до 1 апреля ежегодно	По мере необходимости



15	<b>Проведение аттестаций в рамках Целевой модели</b>	Промежуточные результаты аттестации и экспертной работы, отраженные в аттестационной системе и в личных кабинетах участников аттестации	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы Председатели, секретари и члены аттестационных комиссий Эксперты, оценивающие результаты выполнения заданий	По общероссийскому плану-графику	
16	<b>Утверждение результатов аттестации в рамках Целевой модели</b>	Правовые акты об утверждении прошедших аттестацию в должностях	Органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования Органы местного самоуправления Российской Федерации, ответственные за реализацию полномочий в сфере образования	По общероссийскому плану-графику	
17	<b>Мониторинг, сбор и обобщение информации по итогам аттестации, доработка программного обеспечения, нормативной базы и заданий с учетом реализованной практики</b>	Статистические и аналитические материалы по итогам аттестации, предложения по доработкам нормативной базы и информационной среды	Федеральный оператор Региональные операторы Муниципальные операторы	Ежеквартально, 15 числа каждого последнего месяца квартала	
18	<b>Подготовка итоговых и отчетных материалов по результатам реализации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций</b>	Отчет и аналитическая записка по реализации целевой модели аттестации руководителей общеобразовательных организаций	Федеральный оператор	31 декабря	Ежегодный отчет на основе 4-х мониторингов

**Благодарим за внимание!**

Дождиков Антон Валентинович

к. полит. наук, ведущий аналитик центра анализа образовательных данных ФИРО  
РАНХИГС

[antondnn@yandex.ru](mailto:antondnn@yandex.ru)

[dozhdikiv-av@ranepa.ru](mailto:dozhdikiv-av@ranepa.ru)

+7-985-160-04-18