

«Целевая модель аттестации руководителей
общеобразовательных организаций»
в субъектах и муниципалитетах
Российской Федерации»:
сравнительный анализ, предложения

Начальник Управления образования
Администрации городского округа
город Уфа Республики Башкортостан
Елена Робертовна Хаффазова

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

	аттестация		контрольно-измерительные материалы
	аттестационная комиссия		портфолио участника аттестации
	целевая модель аттестации руководителей ОО		публичная защита
	участники аттестации		управленческий кейс
	кандидат на должность руководителя ОО		управленческий кейс
	руководитель		

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ



Эксперт

лицо, обладающее специальными знаниями и имеющее практический опыт в области управления образовательной организацией и/или оценки управленческих компетенций




Экспертная комиссия


сформированная случайным образом группа экспертов для проведения экспертизы портфолио и оценки решений управленческих кейсов (при проведении аттестации в офлайн-формате добавляется проверка выполнения тестовых заданий)

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ


Форматы проведения аттестации:



онлайн-формат –
проведение аттестации
с использованием исключительно
дистанционных технологий



офлайн-формат –
проведение аттестации в очном
режиме без использования
дистанционных технологий



смешанный формат –
проведение аттестации в сочетании
онлайн- и офлайн-форматов

- Каковы условия выбора формата?
- Кто выбирает формат проведения аттестации: учредитель, аттестуемый?

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

- Принцип соблюдения норм профессиональной этики, «бережное» отношение к участникам процедуры аттестации:



«При голосовании, в случае возникновения спорной ситуации или при равенстве голосов, решение принимается в пользу участника аттестации»

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Председатель аттестационной комиссии:

- руководитель органов государственной власти Российской Федерации/ органов местного самоуправления в сфере образования
- заместитель руководителя органов государственной власти Российской Федерации/ органов местного самоуправления в сфере образования
- иное должностное лицо органов государственной власти Российской Федерации/ органов местного самоуправления в сфере образования

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Заместитель председателя аттестационной комиссии

- руководитель организации, определенной Учредителем ОО как оператор Целевой модели регионального/муниципального уровня
- заместитель руководителя организации, определенной Учредителем ОО как оператор Целевой модели регионального/муниципального уровня



Предложения:

- Назначить заместителем председателя представителя муниципалитета либо не ограничиваться одним заместителем и продумать включение не менее 2-х заместителей председателя для организации эффективной работы

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Операторы целевой модели Регионального и муниципального уровней

- институты развития образования (ИРО)
- институты повышения квалификации (ИПК)
- региональный центр обработки информации (РЦОИ)
- центр оценки квалификаций (ЦОК)
- центры непрерывного повышения профессионального мастерства (ЦНППМ)

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ

«Экспертная комиссия»



Как и на какой срок формируется экспертная комиссия?



«Участники аттестации»

- кандидат на должность руководителя ОО
- руководитель



Предложения:

- «Процедуру регистрации кандидатов и руководителей сделать гибкой, без указания конкретных дат (можно прописать только календарный год)»

«ЦЕЛЕВАЯ МОДЕЛЬ АТТЕСТАЦИИ РУКОВОДИТЕЛЕЙ ОБЩЕОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ» В СУБЪЕКТАХ И МУНИЦИПАЛИТЕТАХ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ»: СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ, ПРЕДЛОЖЕНИЯ



Предложения:

- «Включить в содержание блок «Перечень документов для участников, реализующих Целевую модель» с конкретным указанием ответственных за разработку тех или иных документов (положение, порядки, процедуры (например, процедура по оценке управленческих кейсов))»

«Целевая модель аттестации руководителей
общеобразовательных организаций»
в субъектах и муниципалитетах
Российской Федерации»:
сравнительный анализ, предложения

Начальник Управления образования
Администрации городского округа
город Уфа Республики Башкортостан
Елена Робертовна Хаффазова